

# **Sociaal Plan 2023 - 2024 Mondriaan**

(versie november 2022)

## **Inhoud**

0. Inleiding.....	3
1. Doel en uitgangspunten.....	3
2. Begrippenkader .....	5
3. Regels bij organisatieveranderingen.....	8
4. Mobiliteitsbevorderende maatregelen.....	15
5. Commissie Sociale Begeleiding (CSB).....	19
6. Ondertekening .....	21

## 0. Inleiding

Mondriaan stelt zich ten doel in alle opzichten een gezond bedrijf te zijn en te blijven, enerzijds in staat om ook toekomstig goede zorg te kunnen verlenen aan haar patiënten en anderzijds een goede werkgever te zijn en te blijven voor haar werknemers in een ingrijpend gewijzigde setting.

Dit Sociaal Plan (SP) gaat uit van een gebruikelijke bedrijfsvoering waarbij zich in toenemende mate fluctuaties in de omvang van activiteiten en budgetten voordoen. Hoewel dit negatieve consequenties kan hebben voor de omvang van de personele formatie, hanteert Mondriaan als uitgangspunt dat gedwongen ontslag van werknemers als gevolg van een organisatieverandering niet zal plaatsvinden.

## 1. Doel en uitgangspunten

### 1.1 Doel

Het doel van dit SP is om bij organisatieveranderingen de bestaande rechtspositie van werknemers zoveel mogelijk te handhaven dan wel de mogelijke nadelige gevolgen zoveel mogelijk te beperken of te verminderen. In dit SP is nadrukkelijk gezocht naar een balans tussen flexibiliteit voor de organisatie en zekerheid voor de werknemer met als uitgangspunt een evenwichtige verantwoordelijkheidsverdeling tussen beiden. De werkgever ziet het SP als een geheel dat in balans dient te zijn. Er wordt daartoe steeds een evenwichtige afweging gemaakt tussen het individuele en het organisatiebelang. Dit SP voorziet daartoe in een aantal maatregelen waarmee tevens invulling wordt gegeven aan de regelingen zoals overeengekomen in de CAO Geestelijke Gezondheidszorg 2021 – 2024 (CAO GGZ), in het bijzonder aan artikel 25 hoofdstuk 9 Collectief Sociaal Beleid.

### 1.2 Uitgangspunten

Mondriaan hanteert als uitgangspunt dat gedwongen ontslag van werknemers als gevolg van een organisatieverandering niet zal plaatsvinden. Derhalve is een werkgelegenheidsgarantie van kracht, waarbij wordt ingezet op begeleiding van werk naar werk en het beschikbaar stellen van de mobiliteitsbevorderende maatregelen (paragraaf 4 van dit SP).

Aanvullend gelden bij de toepassing van dit SP de volgende uitgangspunten:

- Uitgaande van de continuïteit van de zorgverlening zal de werkgever de sociale, organisatorische en economische factoren voortdurend tegen elkaar afwegen;
- Het afspiegelingsbeginsel zal worden toegepast om te bepalen welke werknemer(s) boventallig word(t)en door de organisatieverandering. Aan de toepassing van het afspiegelingsbeginsel gaat een voorfase vooraf, waarin getracht zal worden om de organisatieverandering op basis van vrijwillige mobiliteit zo veel mogelijk op te vangen;
- Werknemers, werknemersorganisaties en de ondernemingsraad (OR) ontvangen tijdig alle relevante informatie over de organisatieverandering(en);
- De arbeidsvoorwaarden c.q. de rechtspositie van de werknemer wordt gegarandeerd conform de op de datum van de organisatiewijziging geldende CAO GGZ;
- Voor werknemers die ten gevolge van een organisatieverandering vóór 01 januari 2023 boventallig zijn geworden, zijn de bepalingen van toepassing van het op het moment van boventallig worden geldende (D)SP dan wel het (D)SP inclusief addendum. Zij kunnen derhalve geen rechten aan dit SP ontleen;
- Voor zowel de werknemer als de werkgever geldt de verplichting om naar beste vermogen mee te werken aan de uitvoering van dit SP;
- Er wordt door werkgever – binnen zijn mogelijkheden – financiële middelen vrijgemaakt om de personele gevolgen van de organisatieveranderingen op een verantwoorde manier op te vangen;
- De interpretatie van dit SP is voorbehouden aan partijen;
- Werkgever stelt een Commissie Sociale Begeleiding (CSB) in die tot taak heeft, uitsluitend op verzoek van werkgever dan wel de werknemer, te adviseren over de toepassing van de in dit SP neergelegde (procedurele) bepalingen.

### **1.3 Hardheidsclausule**

In gevallen waarin de toepassing van het SP leidt tot een evident onbillijke situatie voor een individuele werknemer, zal de werkgever, voor zover van toepassing na daartoe strekkend advies van de CSB, in een voor de werknemer gunstige zin afwijken van dit SP.

### **1.4 Werkingsfeer en werkingsduur**

Dit SP is van toepassing op alle werknemers die een arbeidsovereenkomst voor (on)bepaalde tijd met werkgever hebben en van wie de (rechts)positie gevolgen ondervindt als direct gevolg van organisatieverandering(en) die plaatsvind(t)(en) vanaf 01 januari 2023, op grond van een vanaf 01 januari 2023 aan de OR voorgelegde adviesaanvraag in de zin van de WOR.

Onderhavig SP treedt per 01 januari 2023 in werking met een looptijd van 24 maanden, derhalve tot en met 31 december 2024.

Het SP 2022 komt per 01 januari 2023 te vervallen, met dien verstande dat uiterlijk op 31 december 2022 uit hoofde daarvan verkregen aanspraken worden gerespecteerd.

Partijen zullen in ieder geval op initiatief van de werkgever uiterlijk 3 maanden voor de einddatum van dit SP met elkaar in overleg treden over een eventueel nieuw SP, een eventueel aangepast SP, dan wel over een eventuele verlenging van de werkingsduur van dit SP. Indien de werkgever niet binnen de gestelde termijn van uiterlijk 3 maanden voor einddatum het initiatief neemt tot overleg, vindt stilzwijgende verlenging plaats van dit SP, telkens voor de duur van 1 jaar.

Dit SP is niet van toepassing indien het dienstverband van werknemer om andere redenen dan een organisatieverandering wordt beëindigd (bijvoorbeeld bij tekortkoming in de nakoming van verplichtingen, wegens dringende redenen, na twee jaar arbeidsongeschiktheid of bij pensionering).

### **1.5 Tussentijdse wijzigingen / onvoorziene omstandigheden**

Dit SP kan met instemming van alle daarbij betrokken partijen tussentijds worden gewijzigd. Een daartoe aan de andere partij(en) gericht verzoek wordt schriftelijk en gemotiveerd gedaan. Indien zich naar het oordeel van partijen dusdanige onvoorziene ingrijpende omstandigheden voordoen, waaronder gewijzigde omstandigheden van bedrijfseconomische aard of wijzigingen in wetgeving of overige regelgeving, waarin de regelingen in dit SP niet voorzien, dan wel waardoor van partijen redelijkerwijze niet langer kan worden verlangd om ongewijzigd uitvoering te geven aan dit SP, dan zullen partijen zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk binnen een termijn van vier weken nadat partijen elkaar hierover hebben geïnformeerd, met elkaar in overleg treden met als doel om nadere afspraken te maken die zoveel mogelijk aansluiten bij de inhoud van dit SP en die recht doen aan de ontstane situatie. In geval partijen het niet eens worden over de vraag of sprake is van een situatie die valt te kwalificeren als "dusdanige onvoorziene ingrijpende omstandigheden waardoor partijen niet gehouden zijn om uitvoering te geven aan dit SP", zal de CSB gevraagd worden om advies.

### **1.6 Fusie dan wel overname**

In het geval van het aangaan van een fusie door Mondriaan met een andere instelling dan wel overname van of door een andere instelling zullen partijen zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk binnen een termijn van vier weken nadat partijen elkaar hierover hebben geïnformeerd, met elkaar in overleg treden met als doel om nadere afspraken te maken die zoveel mogelijk aansluiten bij de inhoud van dit SP en die recht doen aan de ontstane situatie.

## 1.7 Periodiek overleg / informatie-uitwisseling

Partijen overleggen op initiatief van de werkgever met elkaar over (te verwachten) ontwikkelingen binnen de organisatie. Dit overleg kan door een afvaardiging van de Ondernemingsraad (OR-leden) worden bijgewoond in de rol van toehoorder. Na afloop van ieder overleg worden door partijen, indien noodzakelijk, vervolgafspraken gemaakt. Partijen verstrekken elkaar tijdig alle inlichtingen en gegevens die van belang zijn voor, of van invloed zijn op, de uitvoering van dit SP. Partijen zijn het er over eens dat een oordeel over boventalligheid en ontslag is voorbehouden aan de werkgever (ontslag na toetsing door CSB) en – voor zover van toepassing – UWV en/of de kantonrechter.

## 2. Begrippenkader

Voor de begrippen die in dit SP worden gebruikt, wordt verwezen naar de begripsbepalingen zoals deze zijn opgenomen in de CAO GGZ. Voor zover anders of niet omschreven, volgt onderstaand een nadere begripsomschrijving.

### Afspiegelingsbeginsel

De gekozen methodiek voor het bepalen van de boventalligheid van werknemers per categorie uitwisselbare functie conform de door de overheid wettelijk voorgeschreven methodiek als uitgewerkt in de "Ontslagregeling UWV" (uitwerking: binnen een categorie uitwisselbare functies worden per leeftijdsgroep het eerst aangewezen de werknemer met het kortste dienstverband, waarbij het aantal werknemers dat per leeftijdsgroep wordt aangewezen, voor zover mogelijk, overeenkomt met de onderlinge verhouding van het aantal werknemers in elk van de leeftijdsgroepen binnen de desbetreffende categorie uitwisselbare functies. De bedoelde leeftijdsgroepen zijn de groepen van 15 tot 25 jaar, van 25 jaar tot 35 jaar, van 35 tot 45 jaar, van 45 tot 55 jaar en van 55 jaar tot AOW leeftijd. Mondriaan wordt beschouwd als één bedrijfsvestiging. Afspiegeling vindt derhalve Mondriaan-breed plaats).

### Belangstellingsgesprek

Een inventarisatie van de mogelijkheden en de wensen van de werknemer, die werkzaam is in een kernfunctie / functierol binnen een organisatie-eenheid, waar – als gevolg van de organisatieverandering – bovenformativiteit is ontstaan.

### Bovenformativiteit

Van bovenformativiteit is sprake indien – als gevolg van de organisatieverandering – een personele krimp gerealiseerd dient te worden binnen één of meerdere kernfunctie(s) / functierol(len) van een organisatie-eenheid, welke niet is op te lossen middels een interne verschuiving van werknemers zonder verdere arbeidsrechtelijke en/of arbeidsvoorwaardelijke gevolgen voor werknemers. De groep werknemers die dit aangaat, wordt als bovenformatief aangewezen. Van bovenformativiteit kan alleen sprake zijn tijdens de voorfase.

### Boventallig

De werknemer wiens kernfunctie/functierol – als gevolg van de organisatieverandering – is komen te vervallen en die niet geplaatst kan worden in zijn eigen kernfunctie/functierol of voor wie tijdens de voorfase geen passende oplossing is gevonden in de vorm van plaatsing in een gelijkwaardige kernfunctie/functierol dan wel een passende kernfunctie/functierol. Boventalligheid is altijd op naam.

### CSB

De Commissie Sociale Begeleiding.

### Dienstjaren

Het aantal jaren aaneengesloten doorgebracht bij de werkgever en diens rechtsvoorganger(s). Als er sprake is van een onderbreking in het dienstverband, korter dan 6 maanden, worden de dienstjaren van beide dienstverbanden bij elkaar opgeteld.

### Formatieplaatsenplan

Een overzicht van kernfuncties/functierollen inclusief het FWG-niveau.

### Functierol

Een nadere uitwerking van de kernfunctie met specifieke kennis- en ervaringsgebieden.

### Herplaatsingperiode

De periode gedurende welke de boventallige werknemer van werk naar werk wordt begeleid en de arbeidsovereenkomst met de werkgever gehandhaafd blijft.

### Herplaatsingtraject

Het interne en het externe traject gedurende welke de werknemer van werk naar werk wordt begeleid.

### Interne overplaatsing

Een situatie waarbij er aantoonbaar sprake is van een teveel aan werknemers (overcapaciteit) op de ene afdeling en een tekort aan werknemers op een andere afdeling (ondercapaciteit). De totale FTE omvang van de betreffende kernfunctie/functierol binnen Mondriaan blijft ongewijzigd. Op basis van het instructierecht van de werkgever zal de werknemer verplicht worden om de werkzaamheden voort te zetten op de afdeling waar een tekort is aan werknemers zonder dat hieraan arbeidsrechtelijke consequenties zijn verbonden voor de werknemer. Een dergelijke situatie is niet te kwalificeren als een organisatieverandering.

### Kernfunctie

Een beschrijving op hoofdlijnen van de door de werknemer in opdracht van de werkgever uit te oefenen taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en de daarbij te behalen resultaten.

#### *Kernfunctie: gelijk*

Een functie binnen het formatieplaatsenplan in dezelfde functiegroep (kernfunctie/functierol) waarbij de functie-inhoud en de functie-eisen niet (wezenlijk) afwijken in vergelijking met de oorspronkelijke kernfunctie/functierol van de werknemer.

#### *Kernfunctie: gelijkwaardig*

Een functie met dezelfde inschaling als de huidige kernfunctie van de werknemer (maar een andere functierol), die qua inhoud en taken geheel of gedeeltelijk verschilt van de huidige kernfunctie van de werknemer, maar waarvoor qua opleidingsachtergrond, kennis en ervaring dezelfde eisen gelden.

#### *Kernfunctie: passend*

Een kernfunctie/functierol die aansluit bij de opleiding, ervaring en capaciteiten van de werknemer of waarvoor de werknemer binnen een redelijke termijn (6 maanden) met behulp van scholing geschikt te maken is. In de regel zal het hierbij gaan om een kernfunctie/functierol die aansluit bij het huidige niveau van de werkzaamheden die een werknemer verricht, doch maximaal 1 FWG niveau lager of hoger is ingeschaald.

#### *Kernfunctie: nieuw*

Een kernfunctie die niet in het bestaande kernfunctiehandboek van de werkgever voorkomt, maar wel in het nieuwe formatieplaatsenplan is opgenomen. De nieuwe kernfunctie/functierol wijkt in de beschrijving op de niveaubepalende FWG-gezichtspunten wezenlijk af van de functies in het oude kernfunctiehandboek van de werkgever. Hierbij is de functie-inhoud en niet de benaming van de functie leidend. Bij blijvend verschil van mening tussen werkgever en werknemer over de vraag of er daadwerkelijk sprake is van een nieuwe kernfunctie, wordt een extern gecertificeerd FWG bureau om advies gevraagd. Een nieuwe functie kan ook passend zijn.

### Maandsalaris

Het tussen werkgever en werknemer overeengekomen bruto maandsalaris inclusief vakantiegeld, eindejaarsuitkering en structurele vergoedingen (dit is exclusief de toeslagen zoals benoemd in hoofdstuk 3 Beloning CAO GGZ, met uitzondering van de complementaire toeslagen zoals benoemd in Hoofdstuk 3 Beloning, artikel 10 lid 5 CAO GGZ, en exclusief de toeslagen zoals benoemd hoofdstuk 4 Bijzondere diensten CAO GGZ).

### Mobiliteitsfunctionaris

De functionaris die met de boventallige werknemer het persoonlijk mobiliteitsplan opstelt en fungeert als klankbord voor de boventallige werknemer gedurende het herplaatsingtraject.

---

### Mobiliteitsoverleg

Het mobiliteitsoverleg heeft namens de organisatie het mandaat om boventallig verklaarde werknemers, die op de transferlijst staan, conform de daarover binnen het Sociaal Plan afgesproken spelregels te herplaatsen op interne vacatures. Vacatures mogen niet intern dan wel extern worden gepubliceerd alvorens door het mobiliteitsoverleg is getoetst of boventallig verklaarde werknemers hiervoor in aanmerking komen.

### Organisatiestructuur

De relatie tussen functionarissen, groepen en organisatorische eenheden. Daardoor wordt duidelijk onder welke leiding het totaal en de onderdelen worden gebracht.

### Organisatieverandering

Een belangrijke wijziging in de organisatiestructuur van de werkgever voortvloeiend uit een samenhangend plan waardoor één of meerdere bij de organisatie werkzame werknemers nadelige sociale gevolgen kunnen ondervinden. Een situatie van overcapaciteit op de ene afdeling en ondercapaciteit op de andere afdeling, welke is op te lossen door interne verschuiving van werknemers en waarbij de rechtspositie en arbeidsvoorwaarden (de kernfunctie en het salaris) van werknemers ongewijzigd blijven, wordt in het kader van dit SP niet aangemerkt als een organisatieverandering.

### Organisatorische eenheid

Logisch te herleiden afgebakende groep werknemers binnen de organisatie die een gezamenlijk doel nastreeft. In elke adviesaanvraag aan het medezeggenschapsorgaan waarop het SP van toepassing is, wordt nader omschreven, welke organisatorische eenhe(i)d(en) dan wel kernfuncties/functierollen bij die organisatiewijziging betrokken zijn en waarop de bepalingen vanuit het SP zich bij deze organisatiewijziging richten.

### Outplacement

Begeleiding van een werknemer bij sollicitatie of bij het zoekproces naar een nieuwe functie of baan buiten de organisatie van werkgever met als doel de werknemer te faciliteren en te stimuleren teneinde de kansen van de werknemer op de arbeidsmarkt zo efficiënt en effectief mogelijk te kunnen benutten. Outplacement vindt plaats door een van de door de werkgever, in overleg met de OR, geselecteerde externe bureaus en in opdracht van de werkgever.

### Partijen

De partijen die onderhavig SP hebben ondertekend.

### Peildatum

Datum waarop op basis van het afspiegelingsbeginsel de boventalligheid op persoonsniveau wordt toegewezen.

### Persoonlijk mobiliteitsplan

Een op schrift gesteld begeleidingstraject voor de boventallige werknemer waarin de afspraken zijn vastgelegd die werkgever en werknemer met elkaar hebben gemaakt in het kader van het herplaatsingstraject van werknemer.

### Plaatsmaker

Een werknemer die zelf niet boventallig is maar door wiens vertrek uit de organisatie per datum van ontslag op eigen verzoek de boventalligheid van een collega wordt opgelost.

### Proefplaatsing

Periode van 3 maanden welke is bedoeld om de boventallig verklaarde werknemer te laten wennen aan de aan hem/haar aangeboden kernfunctie/functierol. Gedurende deze periode dient inzichtelijk te worden of een structurele herplaatsing in deze kernfunctie/functierol tot de mogelijkheden behoort, waarbij het principe van de passendheid van de aangeboden functie leidend is. Een proefplaatsing wordt dus enkel aangeboden in geval van een voor de werknemer als "passend" aangeduide kernfunctie/functierol en waarbij serieuze twijfel bestaat bij werkgever en werknemer over de vraag of werknemer deze functie structureel kan uitvoeren.

De periode van 3 maanden kan in beginsel niet worden verlengd, tenzij scholing in het kader van deze proefplaatsing ingezet dient te worden. Indien dit het geval is, dan kan de proefplaatsing eenmalig voor een periode van 3 maanden worden verlengd.

Gedurende de proefplaatsing wordt het herplaatsingstraject opgeschort in de zin dat de boventallige werknemer geen andere herplaatsingsinspanningen hoeft te verrichten. De plaatsing op de transferlijst blijft gehandhaafd, zodat werknemer in aanmerking kan blijven komen voor andere (meer passende) kernfuncties die op een later moment vacant worden gesteld.

#### SP

Het onderhavige Sociaal Plan.

#### Standplaats

De vestiging van de werkgever, waar een werknemer het merendeel van zijn werkzaamheden verricht. Indien het criterium van het merendeel van de verrichte werkzaamheden niet tot de vaststelling van een standplaats leidt, wijst de werkgever een standplaats aan.

#### Transferlijst

De lijst (in geval van publicatie in de organisatie geanonimiseerd) waarop de namen van werknemers staan vermeld, die ten gevolge van de organisatieverandering boventallig zijn geworden.

#### Vaststellingsovereenkomst

De overeenkomst als bedoeld in artikel 7:900 e.v. BW, waarin de afspraken over de beëindiging van de arbeidsovereenkomst en de afwikkeling daarvan worden vastgelegd.

#### Voorfase

De fase voorafgaand aan het benoemen van de boventalligheid waarin samen met de werknemers, werkzaam binnen het organisatieonderdeel en in de kernfuncties/functierollen waar de organisatieverandering zal plaatsvinden, op basis van vrijwilligheid wordt gezocht naar een passende oplossing om boventalligheid te voorkomen. Deze werknemers worden als bovenformatief aangemerkt.

#### Werkgever

De stichting Mondriaan, ten deze vertegenwoordigd door de voorzitter van de Raad van Bestuur, gevestigd te Heerlen.

#### Werknemer

De persoon die een arbeidsovereenkomst voor (on)bepaalde tijd is aangegaan met de werkgever en waarop de CAO GGZ van toepassing is.

### **3. Regels bij organisatieveranderingen**

#### **3.1 Werkwijze bij organisatieverandering**

##### Organisatiestructuur

De (nieuwe) organisatiestructuur wordt door de werkgever opgesteld en vastgesteld. Indien adviesplichtig conform de WOR zal eerst advies bij de OR worden ingewonnen.

##### Formatieplaatsenplan

De werkgever zal tijdig, voorafgaand aan de organisatieverandering, de van toepassing zijnde organisatiestructuur evenals de daarmee gepaard gaande formatieplaatsen met het reorganisatieplan ter advisering voorleggen aan het medezeggenschapsorgaan.



De werkgever zal dit op een dusdanig wijze doen zodat een vergelijking kan worden gemaakt tussen de bestaande en de nieuwe situatie. In dat kader biedt de werkgever aan:

- een overzicht van kernfuncties/functierollen en formatie op basis van het bestaande formatieplaatsenplan;
- een overzicht van kernfuncties/functierollen en formatie op basis van het nieuwe formatieplaatsenplan.

### 3.2 Uitgangspunten personele invulling van het nieuwe formatieplaatsenplan

#### Behoud van werk

Mondriaan hanteert als uitgangspunt dat gedwongen ontslag van werknemers als gevolg van een organisatieverandering niet zal plaatsvinden.

#### Mobiliteitsbevorderende maatregelen

Voor wat betreft werknemers, die op de datum waarop de nieuwe organisatiestructuur en het nieuwe formatieplaatsenplan zijn vastgesteld, rechtstreeks door de organisatieverandering worden getroffen, maken zowel werkgever als werknemer zo optimaal mogelijk gebruik van de mobiliteitsbevorderende maatregelen, zoals vastgelegd in hoofdstuk 4 van dit SP.

#### Mededeling individuele gevolgen van organisatiewijziging

Indien de nieuwe organisatiestructuur en het daarbij behorende formatieplaatsenplan zijn vastgesteld en daaruit blijkt voor welke werknemers de inhoud van de kernfunctie/functierol wijzigt, de kernfunctie/functierol zal vervallen en/of een wijziging van standplaats moet worden gerealiseerd, zal de werkgever in een zo vroeg mogelijk stadium met de betrokken werknemer(s) overleg plegen en zullen de consequenties van de wijziging aan betrokkene(n) worden medegedeeld.

#### Bevestiging

Zo spoedig mogelijk voor de inwerkingtreding van de wijziging ontvangt de werknemer een schriftelijke bevestiging van de wijziging onder vermelding van een omschrijving van de nieuwe situatie evenals van de consequenties, voortvloeiend uit de wijziging.

#### Formatieruimte

De werkgever zal geen externe werknemer aannemen, voordat is bezien of de werknemer op wie dit SP van toepassing is de betreffende kernfunctie/functierol kan vervullen.

### 3.3 Plaatsen (voorfase) versus herplaatsen (boventalligheid)

Een organisatieverandering gaat veelal gepaard met arbeidsrechtelijke en/of arbeidsvoorwaardelijke gevolgen voor werknemers als gevolg van een besluit door de Raad van Bestuur. Het proces start nadat de Raad van Bestuur het formele besluit heeft genomen en kent twee fasen:

1. De voorfase
2. Boventalligheid

Fase	Voorfase	Boventalligheid
Doel	Actief door- en uitstroom bevorderen van werknemers die mogelijk boventallig worden om boventalligheid zo veel mogelijk te voorkomen.	Begeleiding van werk naar werk (zowel intern als extern)
Kern	Samen met werknemers, werkzaam binnen het organisatieonderdeel en in de kernfuncties/functierollen waar de organisatieverandering zal plaatsvinden, op basis van vrijwilligheid zoeken naar	Begeleiding van de werknemer wiens functie als gevolg van de organisatieverandering is komen te vervallen en voor wie op dit moment geen passend alternatief is binnen de

	een passende oplossing om boventalligheid te voorkomen. Deze (groep) werknemers worden bovenformatief.	organisatie. Dit traject is niet vrijblijvend. Boventalligheid is altijd op naam.
Faciliteiten	De in dit SP opgenomen mobiliteitsbevorderende maatregelen	De in dit SP opgenomen mobiliteitsbevorderende maatregelen, het persoonlijk mobiliteitsplan en outplacement

### 3.3.1 Stap 1: voorfase

De voorfase is de fase die vooraf gaat aan de fase waarin op basis van het afspiegelingsbeginsel de boventalligheid op persoonsniveau wordt toegewezen. Deze fase start zodra de werkgever de organisatieverandering middels formeel besluit heeft vastgesteld. Deze fase kent een duur van 2 maanden, te starten per de eerste van de maand volgend op de datum waarop de werkgever de organisatieverandering heeft vastgesteld, en kan desgewenst door de werkgever worden verlengd.

Het doel van deze voorfase is om actief de door- en uitstroom te bevorderen van werknemers die mogelijk boventallig worden en de beschikbare tijd te gebruiken om boventalligheid van werknemers zo veel mogelijk te voorkomen. In deze fase overlegt de werkgever, dan wel degene die hem vertegenwoordigt, met de werknemers van de bij de organisatieverandering betrokken eenhe(i)d(en) die werkzaam zijn in de kernfunctie(s) / functierol(len) waar een personele krimp gerealiseerd dient te worden, over eventuele passende oplossingen. Deze oplossingen kunnen onder andere worden gevonden in het aanbieden van andere kernfuncties/functierollen dan de huidige.

Bij het aanbieden van kernfuncties/functierollen wordt in principe gehandeld volgens de volgorde zoals beschreven in paragraaf 3.3.2.1 van dit SP, met dien verstande dat in de voorfase alleen op basis van vrijwilligheid van de betrokken werknemer een oplossing kan worden bekrachtigd c.q. plaatsing in een andere kernfunctie/functierol kan worden gerealiseerd. Werknemer is evenwel gehouden om mee te werken aan een voorstel van werkgever tot verplaatsing van werknemer naar een ander organisatieonderdeel met behoud van diens actuele kernfunctie/functierol.

Tijdens de voorfase is er nog geen sprake van boventalligheid. De werknemers, werkzaam in een kernfunctie/functierol en binnen de organisatie-eenhe(i)d(en) waarop de organisatieverandering betrekking heeft, hebben de status van bovenformatief. De direct leidinggevende voert met deze bovenformatieve werknemers een belangstellingsgesprek waarbij in elk geval onderstaande onderwerpen aan de orde komen:

- welke kernfunctie/functierol binnen de nieuwe formatie de werknemer ambieert (eerste voorkeur);
- welke kernfunctie/functierol een tweede of derde voorkeur heeft. Dit kan ook een kernfunctie/functierol op een geheel andere afdeling, locatie of buiten de organisatie zijn;
- welke eventuele toezeggingen er liggen met betrekking tot promotie of salariswijzigingen;
- tevens worden de gegevens ten aanzien van de gevolgde opleiding, werkervaringen en bijzondere omstandigheden geïnventariseerd en zo nodig geactualiseerd. De werknemer zorgt daarom voor een geactualiseerd CV.

Aan de belangstellingsregistratie kunnen, zowel door de werkgever als de werknemer, geen rechten worden ontleend. De registratie wordt verricht ten behoeve van een zo goed mogelijke plaatsing van werknemer.

Om oplossingen op vrijwillige basis mogelijk te maken dan wel te faciliteren, kan gebruik worden gemaakt van de in dit SP opgenomen mobiliteitsbevorderende maatregelen, zoals beschreven in hoofdstuk 4 van dit SP. Aan het einde van de voorfase wordt vastgesteld in hoeverre door middel van afspraken gemaakt tijdens de voorfase oplossingen zijn gevonden om de voorgenomen organisatieverandering te kunnen faciliteren.

Indien tijdens de voorfase een passende oplossing wordt gevonden voor een werknemer middels het aanbieden en aanvaarden van een andere kernfunctie/functierol, wordt gesproken van een plaatsing. Een plaatsing geschiedt op basis van vrijwilligheid en met behoud van salaris inclusief uitloop, behorend bij de oorspronkelijke kernfunctie/functierol van de werknemer.

### **3.3.2 Stap 2: boventalligheid**

Indien en voor zover de voorgenomen personeelsinkrimping niet op basis van vrijwilligheid kan worden gerealiseerd in de voorfase zal conform het afspiegelingsbeginsel de boventalligheid op het individueel niveau worden vastgesteld (peildatum). De boventallig verklaarde werknemer(s) word(t)en op de transferlijst geplaatst en met betrokkene(n) zal vervolgens worden gekeken naar herplaatsingmogelijkheden.

Om dit traject optimaal te kunnen faciliteren wordt door de mobiliteitsfunctionaris met de boventallige werknemer een persoonlijk mobiliteitsplan opgesteld.

Gedurende de gehele periode van de boventalligheid blijft de werknemer op de transferlijst staan en geniet de werknemer bij de invulling van formatieruimte voorrang boven de niet boventallig verklaarde werknemers. Er is hierbij een verschil in procedure voor de invulling van bestaande kernfuncties/functierollen (zoals beschreven in paragraaf 3.3.2.1) en nieuwe kernfuncties/functierollen (zoals beschreven in paragraaf 3.3.2.3).

Werknemers met een boventallige status op grond van een eerder SP (een SP van vóór 2023), worden voor wat betreft de herplaatsing op een gelijke wijze behandeld als beschreven in paragraaf 3.3.2.1 van dit SP.

Werknemer en werkgever maken op het moment waarop de werknemer boventallig wordt verklaard, afspraken over de afbouw van de eigen werkzaamheden.

Werkgever kan de boventallig verklaarde werknemer tijdelijk kortdurende opdrachten aanbieden, zowel binnen als buiten de organisatie, hierbij rekening houdend met het huidige werk- en denkniveau van werknemer. De duur hiervan wordt schriftelijk vastgelegd. Werknemer blijft op de transferlijst staan met bijbehorende rechten en plichten en met behoud van de huidige rechtspositie en arbeidsvoorwaarden. In geval werknemer tijdelijk extern een opdracht gaat invullen, blijft werknemer in dienst van werkgever, tenzij nadrukkelijk anders wordt overeengekomen. Door de inzet van werknemer op tijdelijke opdrachten intern dan wel extern wordt beoogd de mobiliteit van werknemers te bevorderen en tegelijkertijd efficiënte inzet van werknemers te realiseren. Tijdens de inzet van werknemer op tijdelijke opdrachten zullen partijen ervoor zorgen dat werknemer voldoende tijd beschikbaar heeft om te werken aan een ander perspectief.

#### **3.3.2.1 Stap 3a: herplaatsing in de bestaande kernfunctie / functierol**

##### Volgorde herplaatsing

Indien aan de werknemer in de herplaatsingprocedure een kernfunctie/functierol wordt aangeboden, wordt onderstaande volgorde in acht genomen, waarbij steeds het afspiegelingsbeginsel van toepassing is:

- gelijke kernfunctie/functierol;
- gelijkwaardige kernfunctie/functierol;
- passende kernfunctie/functierol.

##### Herplaatsing in een gelijke kernfunctie/functierol

Indien een kernfunctie/functierol als gevolg van een nieuwe organisatiewijziging in de nieuwe organisatiestructuur en het nieuwe formatieplaatsenplan terugkeert, wordt de werknemer herplaatst in de gelijke kernfunctie/functierol als voor de organisatiewijziging, op de nieuwe werkplek. Een aanbod van een gelijke kernfunctie/functierol kan door de werknemer niet worden geweigerd. De plaatsing op de transferlijst vervalt.

#### Herplaatsing in een gelijkwaardige kernfunctie/functierol

Als herplaatsing in een gelijke kernfunctie/functierol niet aan de orde is, wordt de werknemer herplaatst in een gelijkwaardige kernfunctie/functierol, indien deze voorhanden is. Een aanbod van een gelijkwaardige kernfunctie/functierol kan door de werknemer niet worden geweigerd. De plaatsing op de transferlijst vervalt.

#### Herplaatsing in een passende kernfunctie/functierol

Als herplaatsing in een gelijke of gelijkwaardige kernfunctie/functierol niet aan de orde is, wordt de werknemer herplaatst in een passende kernfunctie/functierol, indien deze voorhanden is. Bij verschil van mening of er een passend aanbod is gedaan, is van toepassing hetgeen is bepaald in paragraaf 3.3.2.2 van dit SP. Als de werknemer de passende kernfunctie/functierol aanvaardt dan wel de plaatsing in de passende kernfunctie/functierol wordt geëffectueerd na het doorlopen van de procedure onder 3.3.2.2 vervalt de plaatsing op de transferlijst.

Bij herplaatsing kunnen alle vestigingen van de organisatie als (nieuwe) standplaats worden aangewezen.

### **3.3.2.2 Geen overeenstemming over het functieaanbod**

#### Advies Commissie Sociale Begeleiding (CSB)

Als de werknemer en de werkgever geen overeenstemming hebben over een functieaanbod kan de werknemer dit binnen 10 werkdagen na de schriftelijke bevestiging van het aanbod, schriftelijk en gemotiveerd aangeven aan de betreffende sectordirecteur die het functieaanbod op basis van het zorgvuldigheidsprincipe toetst (waarmee wordt bedoeld dat de sectordirecteur zich ervan vergewist dat het besluit op de meest zorgvuldige wijze tot stand is gekomen). De sectordirecteur deelt binnen 5 werkdagen het toetsingsresultaat schriftelijk aan de werknemer mee, in afschrift aan de Raad van Bestuur (RvB). Blijft de werknemer van mening dat het functieaanbod niet passend is, dan kan binnen 5 werkdagen na ontvangst van de schriftelijke mededeling van de sectordirecteur de CSB om advies gevraagd worden conform hetgeen is bepaald in hoofdstuk 5 van dit SP. De CSB geeft zwaarwegend advies aan de RvB. De RvB beslist en zal een afwijkend besluit schriftelijk beargumenteren.

#### Vervolg na advies CSB en uitspraak RvB

Indien de werknemer in het gelijk wordt gesteld met betrekking tot het functieaanbod, wordt het proces van het aanbieden van kernfuncties ten behoeve van de plaatsing hervat. Indien de werkgever in het gelijk wordt gesteld, dient de werknemer de aangeboden kernfunctie/functierol alsnog te aanvaarden. De werknemer krijgt een week de tijd om de aangeboden kernfunctie/functierol te accepteren. De werkgever heeft het recht om een ontslagprocedure te starten conform de wettelijke bepalingen, indien de werknemer de aangeboden kernfunctie/functierol na het doorlopen van de bovenstaand beschreven procedure blijft weigeren.

#### Herhaalde plaatsing

Indien binnen 2 maanden na (her)plaatsing in een kernfunctie/functierol blijkt dat de betrokken werknemer aantoonbaar (voorzien van een deugdelijke motivering en onderbouwing) buiten zijn schuld niet geschikt is voor de kernfunctie/functierol, wordt hij uit de kernfunctie/functierol ontheven. Deze situatie wordt niet beschouwd als weigering van de kernfunctie/functierol. In dat geval krijgt de werknemer opnieuw de status van boventallige en keert hij terug op de transferlijst.

Indien reeds bij het aanbieden van een als passende aangeduide functie twijfel bestaat bij werkgever en werknemer over de vraag of de werknemer in staat is om de werkzaamheden behorende bij de aangeboden kernfunctie/functierol structureel te vervullen, kan voor de duur van 3 maanden een proefplaatsing worden overeengekomen (deze periode kan in beginsel niet worden verlengd, tenzij scholing is ingezet). Het herplaatsingstraject zal voor de duur van de proefplaatsing worden opgeschort. Plaatsing op de transferlijst blijft gehandhaafd. Indien gedurende de proefplaatsing een andere (meer passende) kernfunctie beschikbaar komt voor werknemer, zal deze aan de werknemer worden voorgelegd.

#### Onvoldoende meewerken door werkgever

Als de werkgever zich ondanks herhaaldelijk schriftelijk aanspreken aantoonbaar niet houdt aan afspraken en/of de verplichtingen die door werkgever met werknemer zijn afgesproken in het kader van het herplaatsingstraject van werknemer, dan kan werknemer dit voorleggen aan de CSB.

#### Voortijdig ontslag bij onvoldoende meewerken

Als de werknemer zich ondanks herhaaldelijk schriftelijk aanspreken verwijtbaar niet houdt aan afspraken en/of de verplichtingen uit hoofde van de herplaatsingprocedure (waaronder ook het weigeren van een gelijke, gelijkwaardige of passende kernfunctie/functierol), dan wel zich kennelijk onredelijk opstelt, kan de werkgever voor het einde van de herplaatsingperiode, na advies te hebben ingewonnen bij de CSB, overgaan tot beëindiging van de arbeidsovereenkomst conform de wettelijke bepalingen. Alvorens hiertoe over te gaan, stelt de werkgever de werknemer hiervan in kennis.

### **3.3.2.3 Stap 3b: invullen van nieuwe kernfuncties /functierollen**

Ten aanzien van kernfuncties/functierollen die niet in het bestaande kernfunctiegebouw, maar wel in het nieuwe formatieplaatsenplan voorkomen, zal een interne werving – en selectieprocedure worden gevolgd. Als zowel boventallige als niet-boventallige kandidaten solliciteren, hebben bij gelijke geschiktheid de boventallige kandidaten voorrang boven de niet-boventallige kandidaten. Geschiktheid is voldoen aan alle voor de vacature gestelde functie-eisen (competenties en gedrag opgenomen in de gezichtspunten van de kernfunctiebeschrijving) waarbij geldt dat de boventallige kandidaten binnen een redelijke termijn (6 maanden) geschikt te maken zijn.

### **3.3.2.4 Algemene rechten van de werknemer bij herplaatsing**

#### Salaris

- Indien de boventallige werknemer in het kader van de herplaatsing een kernfunctie/functierol aanvaardt op een lager FWG-niveau dan zijn huidige inschaling of na sollicitatie op deze lager ingeschaalde kernfunctie/functierol wordt aangenomen, behoudt de werknemer het salaris behorend bij het op dat moment voor hem geldende inpassingsnummer inclusief de uitlooptermijnen in de oorspronkelijke salarisschaal. Zowel werkgever als werknemer spannen zich maximaal in om werknemer te laten terugkeren in de kernfunctie waarvoor werknemer de salarisgarantie ontvangt. Werkgever zal werknemer faciliteren bij het op peil houden van de competenties die benodigd zijn voor de functie en bij vacatures niet overgaan tot werving alvorens is getoetst of de vacature kan worden aangeboden aan de herplaatste werknemer. Werknemer heeft de verplichting om de aangeboden functie te accepteren. In geval werknemer het aanbod niet accepteert, vervalt het recht op de salarisgarantie en ontvangt werknemer een inschaling die gelijk is aan het salarisniveau van de functie waarin werknemer op dat moment werkzaam is. Deze wederzijdse inspanningsverplichting vervalt 2 jaar na plaatsing. Dit betekent enerzijds dat werknemer na 2 jaar niet meer automatisch wordt meegenomen in de vacatures. Mocht anderzijds werkgever werknemer in het kader van het Sociaal Plan desalniettemin na 2 jaar een functieaanbod doen, dan hoeft werknemer dit functieaanbod niet te accepteren en zal – bij een afwijzing hiervan – de salarisgarantie behouden blijven.
- indien de boventallige werknemer in het kader van de herplaatsing een kernfunctie/functierol aanvaardt op hetzelfde FWG-niveau als zijn huidige inschaling, blijft het salaris inclusief de uitlooptermijnen onveranderd;
- aanvaardt de boventallige werknemer in het kader van de herplaatsing een kernfunctie/functierol op een hoger FWG-niveau, dan wordt de werknemer vanaf datum uitoefening van de nieuwe kernfunctie/functierol ingeschaald in de daarbij behorende FWG-functiegroep inclusief toekenning van de bevorderingsperiodieken conform hetgeen is bepaald in de CAO GGZ.

#### Arbeidsomvang

- Indien de boventallige werknemer een kernfunctie/functierol wordt aangeboden en accepteert voor minder uren dan de in de arbeidsovereenkomst overeengekomen uren of hierop wordt aangenomen na sollicitatie, dan blijft de plaatsing op de transferlijst voor wat betreft de resturen gehandhaafd tot het moment dat voor alle contractueel overeengekomen uren een passende invulling is gevonden;

- Indien de boventallige werknemer na sollicitatie wordt aangenomen op een kernfunctie/functierol voor meer uren dan de in zijn arbeidsovereenkomst overeengekomen uren, wordt zijn arbeidsovereenkomst overeenkomstig aangepast. Werkgever zal de werknemer niet herplaatsen op een kernfunctie/functierol die de huidige arbeidsomvang van het dienstverband van de boventallige werknemer overstijgt.

### **3.3.2.5 Algemene rechten van de werknemer bij het invullen van tijdelijke opdrachten**

#### Arbeidsvoorwaarden

In geval werknemer tijdelijk een opdracht gaat invullen blijft de arbeidsovereenkomst van kracht en worden in de arbeidsvoorwaarden geen wijzigingen aangebracht.

#### Kosten

Eventuele door werknemer te maken extra kosten die direct verband houden met de tijdelijke invulling van (een) opdracht(en) komen voor rekening van werkgever.

#### Reiskosten woon-/werkverkeer

Vergoeding vindt plaats conform de Reiskostenregeling Mondriaan.

## **3.4 Duur en inhoud van het herplaatsingstraject**

De boventallig verklaarde werknemer die uiterlijk binnen drie maanden nadat de boventalligheid per bief is aangezegd, geen of onvoldoende perspectief heeft bij de werkgever, wordt outplacement aangeboden. Het outplacementtraject is gericht op het vinden van een andere baan buiten de organisatie en is bedoeld om alle mogelijkheden tot het verkrijgen van werk elders voor de werknemer zo optimaal mogelijk te benutten. Bij gebrek aan perspectief kan outplacement door de werknemer niet worden geweigerd.

Werkgever en werknemer overleggen vooraf over de inhoud en vorm van het outplacementtraject, dat wordt uitgevoerd door een van de door de werkgever, in overleg met de OR, geselecteerde bureaus. De kosten van het overeengekomen outplacementtraject komen voor rekening van werkgever.

Gedurende de looptijd van het herplaatsingstraject zal de werkgever zich in het kader van het persoonlijk mobiliteitsplan tevens blijven inspannen om interne herplaatsing voor de werknemer mogelijk te maken. Een werknemer behoudt derhalve gedurende de outplacement zijn rechten op interne herplaatsing. Het externe traject (outplacement) en het interne traject (herplaatsing) lopen derhalve gelijktijdig en worden tezamen het 'herplaatsingstraject' genoemd.

De werkgever adviseert en begeleidt de boventallig verklaarde werknemer. Indien dit na 12 maanden na boventalligheid niet heeft geleid tot het beoogd resultaat, wordt met elkaar getoetst of alle inspanningen door werkgever en werknemer zijn verricht om tot herplaatsing te komen, conform de afspraken in het persoonlijk mobiliteitsplan. Indien nodig wordt het persoonlijk mobiliteitsplan in overleg tussen werkgever en werknemer bijgesteld.

## **3.5 Persoonlijk mobiliteitsplan**

Met de boventallige werknemer die op de transferlijst is geplaatst zal actief worden gekeken naar herplaatsingmogelijkheden, zowel intern als extern. Om dit traject optimaal te faciliteren wordt met de boventallige werknemer een persoonlijk mobiliteitsplan opgesteld waarin onder meer wordt opgenomen de activiteiten die worden ingezet om de zoektocht naar werk (zowel intern als extern) te ondersteunen (w.o. de inzet van outplacement).<sup>1</sup> Optioneel kunnen tevens afspraken worden gemaakt over het inzetten van mobiliteitsbevorderende maatregelen met als doel om het loopbaanvervolg te stimuleren.

---

<sup>1</sup> Bijlage procedure persoonlijk mobiliteitsplan

De mobiliteitsfunctionaris voert de regie over het persoonlijk mobiliteitsplan; hij stelt samen met de boventallig verklaarde werknemer het persoonlijk mobiliteitsplan op en bewaakt het proces van herplaatsing van de boventallig verklaarde werknemer. Vanuit zijn rol toetst de mobiliteitsfunctionaris het interne vacatureaanbod aan de transferlijst, fungeert hij als aanspreekpunt/klankbord voor de boventallig verklaarde werknemer en is hij de schakel tussen de interne organisatie en de outplacementbureaus. De mobiliteitsfunctionaris neemt tevens deel aan het mobiliteitsoverleg.

Tijdens de intake bespreekt de mobiliteitsfunctionaris het inventarisatieformulier met de boventallig verklaarde werknemer, waarbij de belangstelling van de werknemer voor de interne mogelijkheden nadrukkelijk aan bod komt. Deze intake vormt de basis voor het persoonlijk mobiliteitsplan. Daarnaast verstrekt de mobiliteitsfunctionaris de betrokken werknemer informatie over c.q. maakt hij afspraken over:

- de procedure matchen interne vacatures en overige aanbod;
- (de intake van) het outplacementtraject (optioneel);
- de behoefte van de boventallig verklaarde werknemer aan aanvullende ondersteuning tijdens de herplaatsing in de vorm van bijv. sollicitatietraining, verwerken van verlies van de huidige functie, etc. (de mobiliteitsfunctionaris onderzoekt de mogelijkheden voor deze extra inzet en draagt – bij een akkoord van de organisatie – zorg voor de inzet en opvolging hiervan);
- de interne begeleiding door de mobiliteitsfunctionaris (van werk naar werk) waarbij frequent gesprekken plaatsvinden;
- de terugkoppeling van de gesprekken naar de leidinggevende in de vorm van een voortgangrapportage.

Zowel werkgever als werknemer verbindt zich om vanuit ieders eigen verantwoordelijkheid zich in te spannen om de afspraken in het persoonlijk mobiliteitsplan te realiseren, waarbij frequent gesprekken plaatsvinden tussen werkgever en werknemer om het persoonlijk mobiliteitsplan te evalueren en zo nodig bij te sturen c.q. aan te vullen.

### **3.6 Interne overplaatsing**

In het geval van overcapaciteit (te veel fte) op de ene afdeling en gelijktijdige ondercapaciteit (te weinig fte) op de andere afdeling kan een werknemer – nadat een interne wervingsprocedure niet heeft geleid tot een gewenst resultaat – door de werkgever op basis van diens instructierecht worden aangewezen om werkzaamheden te verrichten op de afdeling waar sprake is van ondercapaciteit. Een dergelijke verplaatsing heeft geen arbeidsrechtelijke consequenties voor de werknemer. De werknemer wordt enkel geacht om zijn of haar werkzaamheden binnen een andere afdeling van Mondriaan voort te zetten met behoud van de huidige kernfunctie/functierol en salaris. De omvang FTE van de betreffende kernfunctie/functierol op Mondriaan-niveau blijft onveranderd. Een interne overplaatsing valt derhalve niet onder de definitie “organisatieverandering”, zoals deze wordt gehanteerd in het kader van dit SP en dus kan de werknemer geen beroep doen op de bepalingen zoals deze in dit SP zijn vastgelegd.

Ten behoeve van zowel de transparantie als de objectiviteit zijn partijen overeengekomen om voor deze gevallen bijgaande procedure toe te passen.<sup>2</sup>

## **4. Mobiliteitsbevorderende maatregelen**

De werkgever kiest voor het inzetten van mobiliteitsbevorderende maatregelen met als doel werknemers te stimuleren tot mobiliteit teneinde de personele gevolgen van de organisatieverandering zo veel als mogelijk te beperken. Deze maatregelen zijn daarom primair gericht op de werknemers die ten gevolge van de organisatieverandering boventallig zijn verklaard.

---

<sup>2</sup> Procedure “Notitie: interne overplaatsing bij gelijktijdige personele over- en ondercapaciteit”

Werknemers die werkzaam zijn in een bovenformatieve kernfunctie/functierol, en die tijdens de voorfase op vrijwillige basis een bijdrage leveren aan het voorkomen dan wel het reduceren van boventaligheid, kunnen tevens aangeven dat zij gebruik willen maken van deze maatregelen (4.1 t/m 4.9). Werkgever kan een dergelijk verzoek afwijzen indien voor betrokken werknemer (in de nabije toekomst) aantoonbaar passende (her)plaatsingsmogelijkheden zijn bij werkgever.

Werkgever heeft de mogelijkheid om in overleg met de OR het aanbod van de mobiliteitsbevorderende maatregelen tussentijds te beëindigen indien er een situatie van ondercapaciteit ontstaat binnen een bepaalde kernfunctie/functierol waarop de stimuleringsmaatregel van toepassing is verklaard en de boventaligheid binnen die kernfunctie/functierol aantoonbaar is opgelost.

#### **4.1 Opzegtermijn**

Indien de boventalig verklaarde werknemer daarom verzoekt, zal bij zijn uitdiensttreding door de werkgever worden afgezien van de voor de werknemer geldende opzegtermijn c.q. zal de geldende opzegtermijn voor de werknemer worden verkort. Werkgever en werknemer bepalen in goed overleg de datum van uitdiensttreding.

#### **4.2 Sollicitatieverlof en –kosten**

- Aan de boventalige werknemer wordt desgevraagd binnen redelijke grenzen betaald verlof verleend ten behoeve van sollicitaties elders. Op verzoek van de werkgever dient de werknemer zo nodig de uitnodiging van het gesprek te overhandigen (het voorafgaande is niet aan de orde voor de boventalige werknemer die in het kader van het herplaatsingtraject is vrijgesteld van werk);
- Indien de potentiële nieuwe werkgever de reiskosten, gemaakt ten behoeve van de sollicitatie, niet vergoedt, worden deze door de werkgever vergoed conform de intern geldende regeling. De werknemer dient hiertoe de specificaties / bonnen van de gemaakte reiskosten aan de werkgever te overhandigen.

#### **4.3 Referenties en getuigschriften**

Desgevraagd verstrekt de werkgever referenties over het functioneren van de werknemer. Op verzoek ontvangt de werknemer een getuigschrift van de werkgever.

#### **4.4 Vervallen terugbetalingsverplichtingen**

Indien de boventalige werknemer gedurende het herplaatsingtraject of aan het einde van het herplaatsingtraject zelf ontslag neemt, kan een eventuele terugbetalingsverplichting op grond van de regeling studiefaciliteiten of verhuizing worden kwijtgescholden. Voorwaarde hierbij is dat de werknemer aantoonbaar de studiekosten ter overname heeft besproken met de nieuwe werkgever en dat deze schriftelijk heeft verklaard niet in staat of bereid te zijn om deze kosten aan de werknemer of de werkgever te betalen.

#### **4.5 Studiekosten**

Indien de nieuwe werkgever de verplichtingen betreffende de studiekosten niet overneemt, zal de werkgever de werknemer – in het geval de studie door werknemer daadwerkelijk wordt voortgezet – hiervoor een eenmalige bruto vergoeding uitbetalen ter grootte van de studiekostendeclaraties die de werknemer (gelet op de aan hem door werkgever toegekende studiekostenvergoeding) bij continuering van het dienstverband had kunnen indienen, berekend over een periode van maximaal een jaar vanaf einddatum van dienstverband (niet inbegrepen is de eventueel toegekende vrijstelling van uren in verband met het volgen van de opleiding/studieverlof).



## 4.6 Jubilea

De werknemer die gedurende het herplaatsingtraject of aan het einde van het herplaatsingtraject zelf ontslag neemt en binnen 12 maanden na beëindiging van het dienstverband op grond van een dienstjubileum als bedoeld in Hoofdstuk 3 Beloning, artikel 19 CAO GGZ 2021 – 2024 recht zou hebben gehad op een jubileumuitkering, krijgt deze uitkering bij zijn vertrek uitbetaald. Deze uitkering wordt niet uitbetaald wanneer de nieuwe werkgever een vergelijkbare regeling kent en daarbij de jaren bij de vorige werkgever(s) meerekent bij de bepaling van het aantal dienstjaren.

## 4.7 Tijdelijke detachering

De werkgever kan, op verzoek of met instemming van de werknemer, de werknemer detacheren bij een andere werkgever. Detachering is primair gericht op het verkrijgen van een andere functie extern.

De detachering wordt vastgelegd in een detacheringsovereenkomst. De bestaande arbeidsovereenkomst blijft ongewijzigd van kracht. De kosten die direct verband houden met de detachering komen voor rekening van de werkgever.

## 4.8 Mobiliteitspremie

De boventallig verklaarde werknemer met een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd die nog niet is herplaatst en die binnen maximaal 6 maanden na toewijzen boventalligheid, te kennen geeft zijn dienstverband te willen beëindigen, kan opteren voor een mobiliteitspremie.

De mobiliteitspremie is afhankelijk van de lengte van het dienstverband en het moment waarop de werknemer besluit gebruik te willen maken van de mobiliteitspremie. De mobiliteitspremie wordt berekend op basis van onderstaande tabel en is gemaximeerd tot een bedrag van max van € 84.000,- bruto indien door werknemer in maand 1 gebruik wordt gemaakt van deze optie. Indien door werknemer op een later moment gebruik wordt gemaakt van deze optie, zal het maximale uit te betalen bedrag naar rato worden bijgesteld (bijvoorbeeld: een werknemer met > 15 dienstjaren die in maand 2 besluit gebruik te maken van de mobiliteitspremie, heeft recht op 11 maandsalarissen met een max. van 11/12 van € 86.000,- = € 78.833,-).

	Moment van beëindiging gerekend vanaf datum boventalligheid (= de datum waarop werknemer bevestigt gebruik te willen maken van de mobiliteitspremie in verband met beëindigen van de arbeidsovereenkomst gerekend vanaf datum boventalligheid)					
	1 maand	2 maanden	3 maanden	4 maanden	5 maanden	6 maanden
Aantal volle dienstjaren						
1 tot 3	3	2	1	-	-	-
3 tot 5	5	4	3	2	1	-
5 tot 10	8	7	6	4	2	-
10 tot 15	10	9	8	6	4	2
15 en meer	12	11	10	8	5	3

De mobiliteitspremie wordt berekend op basis van het van toepassing zijnde getal in de gearceerde kolommen maal het bruto maandsalaris.

Bij het maandsalaris gaat het om het maandsalaris zoals dat geldt in de laatste maand voorafgaand aan het einde van de arbeidsovereenkomst.

De aan de werknemer uit te keren mobiliteitspremie zal nooit meer bedragen dan de door werknemer te lijden inkomstenderving (te rekenen vanaf datum uitdiensttreding tot de datum waarop werknemer de AOW-leeftijd heeft bereikt).

De werknemer aan wie een aanbod van een passende functie wordt gedaan, kan geen aanspraak maken op de mobiliteitspremie als betrokkene desalniettemin toch kiest voor een vertrek uit organisatie.

In geval de werknemer een tijdelijke arbeidsovereenkomst heeft bij werkgever die van rechtswege afloopt, zal aan werknemer geen mobiliteitspremie worden toegekend.

De mobiliteitspremie wordt naar rato van de omvang van het dienstverband uitgekeerd in de tweede maand na beëindiging van de arbeidsovereenkomst op een door de werknemer aan te geven wijze.

In het geval de werknemer kiest voor toepassing van de mobiliteitspremie, kan door hem geen aanspraak worden gemaakt op toepassing van (één van) de andere stimuleringsmaatregelen uit dit SP met uitzondering van 4.1 tot/met 4.3. Tevens vervalt dan het recht van werknemer op enige vergoeding of voorziening uit de cao GGZ en/of op enige wettelijke vergoeding verband houdend met de beëindiging van de arbeidsovereenkomst. Er zal derhalve geen cumulatie of verrekening plaatsvinden van de activeringsregeling als bedoeld in artikel 1, lid 2 hoofdstuk 9 Activeringsregeling CAO GGZ en de mobiliteitspremie, zoals nader uitgewerkt in dit artikel.

Evenmin heeft werknemer dus recht op de wettelijke transitievergoeding als bedoeld in artikel 7:673 e.v. BW, een billijke vergoeding als bedoeld in o.a. artikelen 7:671b en 682 BW en/of de aanzegvergoeding ex artikel 7:668 BW.

De afspraken over de beëindiging van de arbeidsovereenkomst en de afwikkeling daarvan worden vastgelegd in een vaststellingsovereenkomst.

#### **4.9 Voorstellen door de werknemer**

In afwijking van bovenstaand genoemde maatregelen kan de boventallige werknemer andere voorstellen doen die leiden tot een verbetering van het toekomstperspectief c.q. die bijdragen aan het realiseren van een nieuw toekomstperspectief. Hierbij kan worden gedacht aan loopbaanadvies, om- of bijscholing, faciliteren bij de opstart van een eigen bedrijf. De werkgever beoordeelt deze voorstellen in de geest van de maatregelen van dit SP. Acceptatie van een dergelijk voorstel dient te leiden tot vermindering van boventalligheid.

Na acceptatie kan de werknemer geen beroep meer doen op (andere) maatregelen uit het SP en/of maatregelen voortvloeiend uit de CAO GGZ. Er zal derhalve geen cumulatie of verrekening plaatsvinden van de activeringsregeling als bedoeld in artikel 1, lid 2 hoofdstuk 9 Activeringsregeling CAO GGZ en afspraken die voortvloeien uit de toepassing van dit artikel.

Evenmin heeft de werknemer recht op de wettelijke transitievergoeding als bedoeld in artikel 7:673 e.v. BW, een billijke vergoeding als bedoeld in o.a. artikelen 7:671b en 682 BW en/of de aanzegvergoeding ex artikel 7:668 BW.

Het betreffen hier op de specifieke situatie van de individuele werknemer toegesneden afspraken. Deze afspraken kennen daarom geen precedentwerking naar andere werknemers.

#### **4.10 Plaatsmakerregeling**

Niet boventallige werknemers, werkzaam in functiegroepen waarin boventalligheid is ontstaan, kunnen aanspraak maken op toekenning van de mobiliteitspremie (zoals omschreven in 4.8 van dit Sociaal Plan) onder de voorwaarde dat de werknemer door zijn vrijwillige vertrek per direct een functie vrijmaakt voor een boventallige werknemer. Deze situatie dient in het belang te zijn van de organisatie.

De mobiliteitspremie wordt berekend op basis van het van toepassing zijnde getal in de gearceerde kolommen maal het bruto maandinkomen en is gemaximeerd conform het gesteld in 4.8. van dit SP.

De aan de werknemer uit te keren mobiliteitspremie zal nooit meer bedragen dan de door Werknemer te lijden inkomstenderving (te rekenen vanaf datum uitdiensttreding tot de datum waarop werknemer de AOW-leeftijd heeft bereikt).

In geval de werknemer een tijdelijke arbeidsovereenkomst heeft bij werkgever die van rechtswege afloopt, zal aan werknemer geen mobiliteitspremie worden toegekend.

De mobiliteitspremie wordt naar rato van de omvang van het dienstverband uitgekeerd in de tweede maand na beëindiging van de arbeidsovereenkomst op een door de werknemer aan te geven wijze.

In het geval de werknemer kiest voor toepassing van de mobiliteitspremie, kan door hem geen aanspraak worden gemaakt op toepassing van (één van) de andere stimuleringsmaatregelen uit dit SP met uitzondering van 4.1 tot/met 4.3. Tevens vervalt dan het recht van werknemer op enige vergoeding of voorziening uit de cao GGZ en/of op enige wettelijke vergoeding verband houdend met de beëindiging van de arbeidsovereenkomst. Er zal derhalve geen cumulatie of verrekening plaatsvinden van de activeringsregeling als bedoeld in artikel 1, lid 2 hoofdstuk 9 Activeringsregeling CAO GGZ en de mobiliteitspremie, zoals nader uitgewerkt in dit artikel.

Evenmin heeft werknemer dus recht op de wettelijke transitievergoeding als bedoeld in artikel 7:673 e.v. BW, een billijke vergoeding als bedoeld in o.a. artikelen 7:671b en 682 BW en/of de aanzegvergoeding ex artikel 7:668 BW.

De afspraken over de beëindiging van de arbeidsovereenkomst en de afwikkeling daarvan worden vastgelegd in een vaststellingsovereenkomst.

#### **4.11 Stimuleringspremie bij werken in deeltijd**

De werknemer die vrijwillig structureel minder uren gaat werken en hiermee aantoonbaar formatieruimte vrijmaakt voor een boventallige werknemer, kan een verzoek indienen om gedurende een periode van maximaal één jaar een aanvulling op het salaris te ontvangen. Deze aanvulling is gelijk aan de helft van de vermindering die het bruto maandsalaris als gevolg van het werken in deeltijd heeft ondergaan (bijvoorbeeld: bij een dienstverband van 36 uur en een deeltijdvermindering van 12 uur, wordt gedurende 1 jaar 30 uur van het bruto maandsalaris doorbetaald). De werkgever willigt dit verzoek van de werknemer in, tenzij zwaarwegende bedrijfs- c.q. afdelingsbelangen zich daartegen verzetten.

Indien de arbeidsduur van de werknemer binnen 36 maanden na de contractuele aanpassing toch weer wordt uitgebreid, is de werknemer gehouden om de toegekende stimuleringspremie aan werkgever terug te betalen, tenzij de uitbreiding van de arbeidsduur plaatsvindt op uitdrukkelijk verzoek van de werkgever.

### **5. Commissie Sociale Begeleiding (CSB)**

Mede met het oog op een zo zorgvuldig mogelijke uitvoering van dit SP stelt de werkgever een adviescommissie Sociale Begeleiding in.

#### Taak

De taak van de CSB is uitsluitend op verzoek van werkgever dan wel werknemer adviseren over de toepassing van de in dit SP neergelegde procedurele bepalingen. De CSB brengt over de verrichte werkzaamheden jaarlijks verslag uit aan de werkgever en geanonimiseerd aan de OR en aan de werknemersorganisaties.

#### Samenstelling

De CSB bestaat uit 5 externe leden. De Raad van Bestuur en de OR wijzen ieder twee leden aan. De vier leden wijzen in onderling overleg een vijfde persoon aan als onafhankelijk voorzitter.

#### Bevoegdheden

De commissie heeft het recht:

- a) tot het horen van de betrokken werknemer(s), de direct leidinggevende en diens naast hogere leidinggevende(n);
- b) tot het horen van deskundigen.

#### Reglement

De CSB stelt zo spoedig mogelijk na haar aantreden een reglement op dat haar werkwijze adequaat regelt. Het reglement wordt op verzoek door de werkgever ter beschikking gesteld.

Uitbrengen advies

De CSB geeft zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk binnen drie weken na inschakeling, zwaarwegend advies over de voorgelegde kwestie. Deze termijn kan met drie weken worden verlengd.

Schriftelijk advies

De CSB verstrekt het schriftelijke advies aan de werkgever en – voor zover van toepassing – aan de werknemer. De Raad van Bestuur beslist in voorkomende situaties en zal het advies van de CSB in zijn besluitvorming laten meewegen.

Afwijken advies

Indien het besluit van de Raad van Bestuur afwijkt van het advies van de CSB, doet de Raad van Bestuur hiervan gemotiveerd en schriftelijk mededeling aan de CSB en voor zover van toepassing – aan de werknemer.

Geheimhouding

Ten aanzien van de aan de CSB verstrekte persoonlijke gegevens geldt een geheimhoudingsplicht.

Belangenbehartiging werknemer

De werknemer mag zich, indien hij dat wenst, door een derde laten bijstaan. Eventuele kosten hiervan komen voor rekening van de werknemer.

## 6. Ondertekening

De werkgever, stichting Mondriaan, ten deze vertegenwoordigd door de heer J.M.P. Essers, Voorzitter Raad van Bestuur,

en

de werknemersorganisatie FNV, de sector Zorg & Welzijn, ten deze vertegenwoordigd door mevrouw W. Peters, bestuurder;

de werknemersorganisatie CNV Zorg & Welzijn ten deze vertegenwoordigd door mevrouw J. Kruisbrink, bestuurder;

de werknemersorganisatie FBZ, Federatie van Beroepsorganisaties in de Zorg en daaraan gerelateerd onderwijs en onderzoek, ten deze vertegenwoordigd door mevrouw J. Kuijpers, onderhandelaar arbeidsvoorwaarden;

de werknemersorganisatie NU'91, beroepsorganisatie van de verpleging en verzorging, ten deze vertegenwoordigd door de heer P. Meesters, belangenbehartiger.

Zijn het SP 2022 overeengekomen te Heerlen, november 2022

De werkgever:

J.M.P. Essers, Voorzitter Raad van Bestuur Mondriaan

**Handtekeningen**



De werknemersorganisaties:

W. Peters, bestuurder, FNV, sector Zorg & Welzijn

K. Nugteren, CNV Zorg & Welzijn

J. Kuijpers, FBZ

A. Schuur, belangenbehartiger, NU'91

## Bijlage 1 SP 2023 - 2024

### **Invulling persoonlijk mobiliteitsplan (paragraaf 3.5 Sociaal Plan 2023 - 2024)**

Conform het Sociaal Plan wordt de boventallige werknemer op de transferlijst geplaatst en zal met betrokkene actief worden gekeken naar herplaatsingmogelijkheden, zowel intern als extern. Om dit traject optimaal te faciliteren wordt met de boventallige werknemer een persoonlijk mobiliteitsplan opgesteld. In het persoonlijk mobiliteitsplan wordt onder meer opgenomen:

- de activiteiten die worden ingezet om de zoektocht naar werk (zowel intern als extern) te ondersteunen (w.o. de inzet van outplacement conform het gestelde in paragraaf 3.4 Sociaal Plan 2023 - 2024);
- afspraken over de inzet van mobiliteitsbevorderende maatregelen met als doel om het loopbaanvervolg te stimuleren (optioneel).

Zowel werkgever als werknemer verbindt zich om vanuit ieders eigen verantwoordelijkheid zich in te spannen om de afspraken in het persoonlijk mobiliteitsplan te realiseren, waarbij op frequente basis gesprekken plaatsvinden tussen werkgever en werknemer om het persoonlijk mobiliteitsplan te evalueren en zo nodig bij te sturen c.q. aan te vullen.

### **Procedure begeleiding boventallige werknemers**

#### 1. Aanzeggen boventalligheid

Het aanzeggen van de boventalligheid aan de werknemer gebeurt door de sectordirecteur dan wel de manager (bedrijfsvoering), de stafmanager of de bestuurssecretaris (afhankelijk waar de betrokken werknemer werkzaam is). HR zal dit gesprek faciliteren. Tijdens het gesprek komen onderstaande thema's in ieder geval aan bod:

- uitleg over de procedure boventalligheid;
- er worden afspraken gemaakt over continuering van werkzaamheden dan wel inzet van de werknemer op tijdelijk kortdurende opdrachten dan wel de afbouw van de werkzaamheden;
- de schriftelijke bevestiging van de boventalligheid wordt overhandigd;
- er wordt een datum gepland voor het vervolgesprek (bij voorkeur binnen 1 week na het aanzeggen van de boventalligheid).

#### 2. Volverggesprek

Het vervolgesprek wordt gevoerd door dezelfde functionaris(sen) die de werknemer de boventalligheid heeft / hebben aangezegd. Dit vanuit de gedachte dat de leidinggevenden van het betreffende bedrijfsonderdeel primair verantwoordelijk zijn voor het herplaatsingtraject van de boventallig verklaarde werknemer.

Doelstelling van het vervolgesprek is in de eerste plaats om de werknemer de ruimte te geven om zijn gevoelens te uiten ten aanzien van de boventalligheid. Vervolgens zal de focus gericht worden op het verkennen van de toekomstmogelijkheden van de werknemer. Tijdens dit gesprek komen de volgende thema's aan bod:

- uitleg Sociaal Plan (wat zijn de rechten en plichten van de werknemer);
- er wordt een afspraak gemaakt voor de intake bij de mobiliteitsfunctionaris (de boventallige werknemer zal ter voorbereiding van het gesprek met de mobiliteitsfunctionaris het inventarisatieformulier boventalligen dienen in te vullen, zie de bijlage) dan wel worden afspraken gemaakt over het toepassen van de mobiliteitspremie conform paragraaf 4.8 van het Sociaal Plan;
- indien nodig, worden er vervolgsafspraken gemaakt over continuering van de werkzaamheden dan wel de inzet van de werknemer op tijdelijk kortdurende opdrachten dan wel de afbouw van de werkzaamheden;
- er worden afspraken gemaakt over frequentie van de gesprekken met de leidinggevende en HR (hetgeen mede afhankelijk is van de voortgangsrapportage van de mobiliteitsfunctionaris, zie punt 3).

### 3. Intake bij de mobiliteitsfunctionaris:

De mobiliteitsfunctionaris voert de regie over het persoonlijk mobiliteitsplan; hij stelt samen met de boventallig verklaarde werknemer het persoonlijk mobiliteitsplan op en bewaakt het proces van herplaatsing van de boventallig verklaarde werknemer.

Vanuit zijn rol toetst de mobiliteitsfunctionaris het interne vacatureaanbod aan de transferlijst, fungeert hij als aanspreekpunt/klankbord voor de boventallig verklaarde werknemer en is hij de schakel tussen de interne organisatie en de outplacementbureaus (optioneel). De mobiliteitsfunctionaris neemt tevens deel aan het mobiliteitsoverleg.<sup>1</sup>

Tijdens de intake bespreekt de mobiliteitsfunctionaris het inventarisatieformulier met de boventallig verklaarde werknemer, waarbij de belangstelling van de werknemer voor de interne mogelijkheden nadrukkelijk aan bod komt. Deze intake vormt de basis voor het persoonlijk mobiliteitsplan. Daarnaast verstrekt de mobiliteitsfunctionaris de betrokken werknemer informatie over c.q. maakt hij afspraken over:

- de procedure matchen interne vacatures en overige aanbod;
- (de intake van) het outplacementtraject (optioneel);
- de behoefte van de boventallig verklaarde werknemer aan aanvullende ondersteuning tijdens de herplaatsing in de vorm van bijv. sollicitatietraining, verwerken van verlies van de huidige functie, etc. (de mobiliteitsfunctionaris onderzoekt de mogelijkheden voor deze extra inzet en draagt – bij een akkoord van de organisatie – zorg voor de inzet en opvolging hiervan);
- de interne begeleiding door de mobiliteitsfunctionaris (van werk naar werk) waarbij frequent gesprekken plaatsvinden;
- de terugkoppeling van de gesprekken naar de leidinggevende van de betreffende medewerker en HR in de vorm van een voortgangrapportage.

### 4. Aanmelding bij outplacementbureau (paragraaf 3.4 Sociaal Plan)

De begeleiding van het outplacementbureau vindt plaats aanvullend aan het interne traject en heeft als doel om de boventallige werknemer te begeleiden van werk naar werk. Het outplacementtraject is specifiek gericht op het vinden van een baan buiten de organisatie en is bedoeld om de externe mogelijkheden voor de werknemer zo optimaal mogelijk te benutten.

---

<sup>1</sup> Het mobiliteitsoverleg heeft namens de organisatie het mandaat om boventallig verklaarde werknemers, die op de transferlijst staan, conform de daarover binnen het Sociaal Plan afgesproken spelregels te herplaatsen op interne vacatures. Vacatures mogen niet intern dan wel extern worden gepubliceerd alvorens door het mobiliteitsoverleg is getoetst of boventallig verklaarde werknemers hiervoor in aanmerking komen.

## Notitie: interne overplaatsing bij gelijktijdige personele over- en ondercapaciteit

### Aanleiding

Regelmatig stellen we vast dat de ene afdeling kampt met overcapaciteit aan personeel en de andere gelijktijdig met ondercapaciteit. Doorgaans wordt in geval van ondercapaciteit een vacature gesteld en getracht medewerkers te benoemen die vrijwillig hun interesse tonen voor de vacante functie. We stellen vast dat de afhankelijkheid van interne werving- en selectieprocedures het tijdig realiseren van een evenwichtige en budgettair verantwoorde personele bezetting in de weg kan staan. Het is om die reden dat we afspraken maken over interne mobiliteit (overplaatsing) in geval van gelijktijdige over- en ondercapaciteit van personeel.

Uitgangspunt daarbij is dat overcapaciteit in eerste instantie wordt afgebouwd in de Sector dan wel de RVE die overcapaciteit aan personeel heeft.

Omdat de afbouw van formatie door beëindiging van tijdelijke contracten en het toepassen van natuurlijk verloop niet altijd op korte termijn gerealiseerd kan worden c.q. effect sorteert, is gedwongen interne mobiliteit noodzakelijk. De CAO GGZ biedt hiertoe de mogelijkheid op basis van artikel 12 lid 3 hoofdstuk 1 Verplichtingen van de werknemer, waarin gesteld wordt dat, binnen de grenzen van redelijkheid en billijkheid, de werknemer flexibel is ten aanzien van standplaats, werktijden en werkzaamheden. Daarbij kan de werkgever gebruik maken van het instructierecht (artikel 7:660 BW) om personeel te verplichten om de werkzaamheden op een andere afdeling te vervolgen.

### Indien een FormatiePlaatsenPlan (FPP) voor handen

In de meest ideale situatie is een Formatieplaatsenplan (FPP) per RVE voorhanden, zodat op RVE niveau aan te wijzen is hoeveel fte van welke kernfunctie/functierol als overcapaciteit beschouwd dient te worden. In deze situatie wordt als volgt gehandeld:

1. Bij het opstellen van de begroting wordt per RVE expliciet beschreven wat de stand is van de formatie op 1 september, de verwachte stand van de formatie op 1 januari en de – conform begroting – goedgekeurde formatie (FPP). Dit FPP is uitgewerkt op het niveau van kernfuncties en functierollen.
2. De Raad van Bestuur (RvB) besluit tot het formeel aanwijzen van overcapaciteit op kernfunctie- en RVE niveau indien duidelijk is dat de gap tussen “ist” en “soll” (de feitelijke bezetting en de begrote formatie op RVE-niveau) zodanig is dat het noodzakelijk is om in te grijpen. Dit geschiedt d.m.v. o.a. het instellen van een vacaturestop voor de betreffende kernfuncties/functierollen, een stop op het inzetten van zzp-ers, uitzendkrachten, etc.
3. Het besluit van de RvB wordt intern gecommuniceerd zodat medewerkers van een bepaalde RVE c.q. kernfunctie binnen de Sector evenals de leidinggevenden van de andere bedrijven weten dat er sprake kan zijn van interne overplaatsing.
4. Zodra in de organisatie een vacature ontstaat voor een kernfunctie waarbij sprake is van overcapaciteit wordt de volgende route doorlopen:
  - 4.1 intern herplaatsen van – uit eerdere reorganisaties nog resterende - boventalligen en/of re-integratiekandidaten (na ziekte);
  - 4.2 interne werving om er maximaal voor te zorgen dat de leidinggevende van de betreffende afdeling een keuze kan maken uit de beschikbare kandidaten;



4.3 verplichte interne overplaatsing van medewerkers met een tijdelijk contract, werkzaam in de betreffende kernfunctie binnen de RVE waarbij sprake is van overcapaciteit, op basis van het principe “Last in- First out” (overplaatsing van de medewerker die als laatste is binnengekomen en wiens salariskosten het langst op de RVE zouden drukken);

4.4 verplichte interne overplaatsing van medewerkers met een tijdelijk contract, werkzaam in de betreffende kernfunctie binnen de Sector waar sprake is van overcapaciteit, op basis van het principe “Last in- First out”;

4.5 verplichte interne overplaatsing van medewerkers met een vast contract, werkzaam in de betreffende kernfunctie binnen de RVE waar sprake is van overcapaciteit op basis van het principe “Last in- First out”.

## Route bij het ontbreken van een FPP

Indien er sprake is van overcapaciteit, maar geen FPP op RVE niveau voorhanden is, is moeilijk te bepalen waar de medewerkers werkzaam zijn die in aanmerking komen voor interne overplaatsing zodra er sprake is van een vacature bij een ander onderdeel van de organisatie.

Om te voorkomen dat andere Sectoren de vacature extern moeten invullen (wat extra kosten tot gevolg heeft) ofwel geconfronteerd worden met een vacaturestop (wat tot bezettingsproblemen kan leiden) worden de laatste 2 stappen van de procedure gevolgd:

- 4.4 verplichte interne overplaatsing van medewerkers met een tijdelijk contract, werkzaam in de betreffende kernfunctie binnen de Sector waar sprake is van overcapaciteit op basis van het principe “Last in- First out”;
- 4.5 verplichte interne overplaatsing van medewerkers met een vast contract, werkzaam in de betreffende kernfunctie binnen de Sector waar sprake is van overcapaciteit op basis van het principe “Last in- First out”.

## Uitgangspunten

Door middel van toepassing van deze procedure wordt beoogd dat de Sectoren en RVE's waar geen sprake is van overcapaciteit zo min mogelijk last ervaren van de bezettingsproblematiek elders in de organisatie. In het kader van de onderlinge solidariteit wordt van deze Sectoren wel verwacht dat zij hun vacatures openstellen teneinde de overcapaciteit op andere afdelingen te helpen afbouwen.

Deze procedure is alleen van toepassing indien verwacht wordt dat de afbouw van de overcapaciteit zonder toepassing van het Sociaal Plan kan worden opgelost.

De verplichte interne mobiliteit is dwingend, d.w.z. dat zowel de medewerker als de betreffende afdeling deze niet kunnen afwijzen, indien er sprake is van uitwisselbare functies. Het door het CT vastgestelde document over uitwisselbaarheid van functies geldt hierbij als uitgangspunt. Van medewerkers in uitwisselbare functies mag worden verwacht dat zij in staat zijn om zich de specifieke eisen van een bepaalde setting binnen 1 tot 4 maanden eigen te maken.

Om te voorkomen dat in geval van ziekte of anderszins toch uitzendkrachten of flexpoolers ingeschakeld moeten worden wordt in overweging gegeven de medewerkers die behoren tot de groep “overcapaciteit” toe te wijzen aan de interne flexpool, zodat deze medewerkers direct beschikbaar in vervangingssituaties